

VDI-Forum Instandhaltung 2026

Industrielles Asset Management

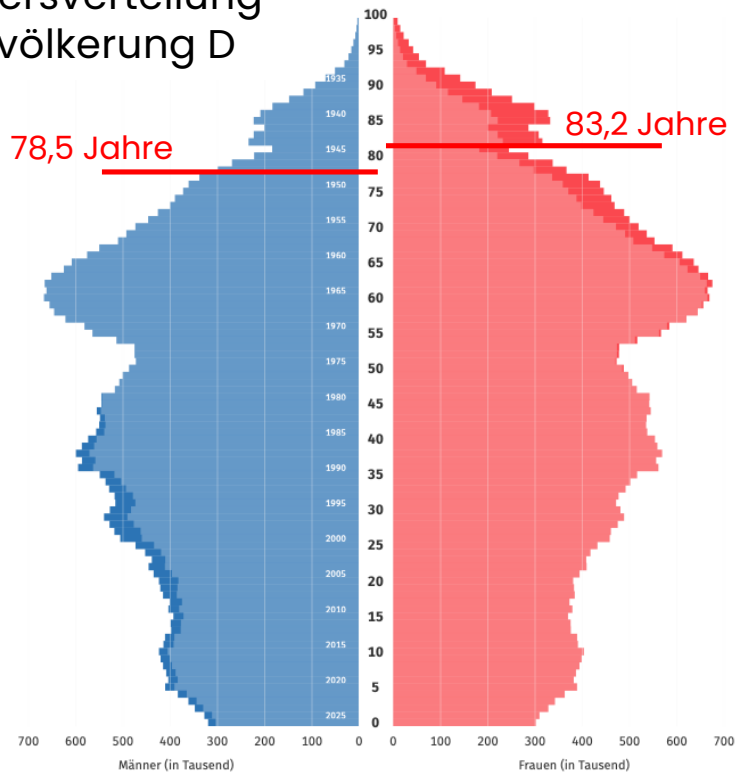
wertschöpfungsorientiertes
Führen technischer Anlagen

Prof. Dr. Katja Gutsche

The Black Forest University.

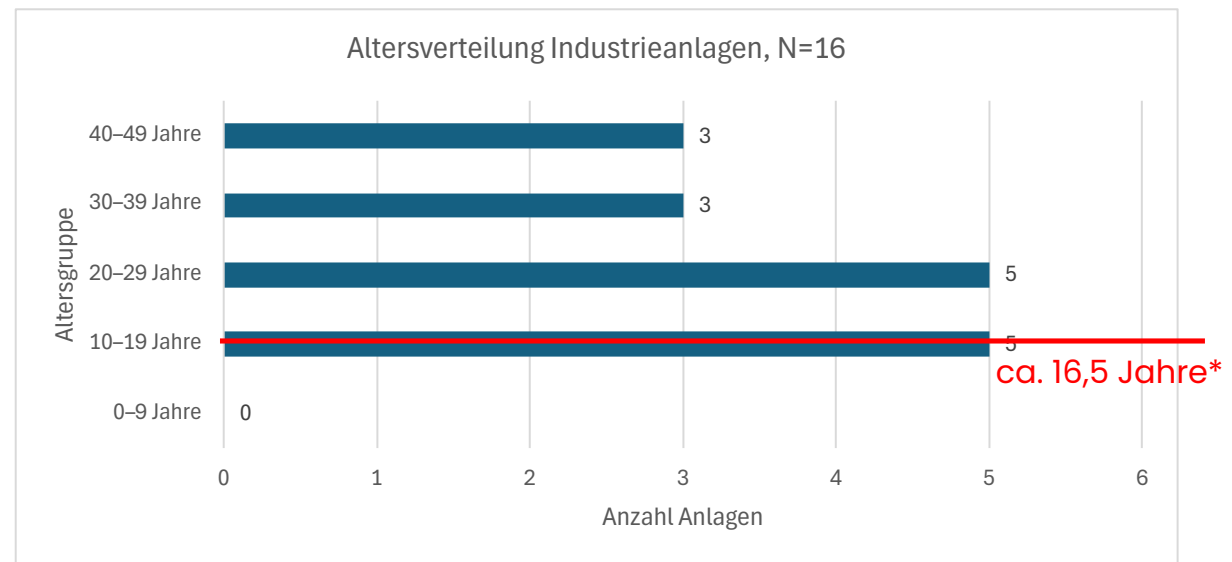
Motivation

Altersverteilung Bevölkerung D



Quelle: Statistisches Bundesamt, 2026

Altersverteilung Industrieanlagen D



* mittlere erwartete Lebensdauer

Quelle: Gutsche; Umfrage 05/2026



Motivation

+ Ist der deutsche Sozialstaat wirklich unbezahlbar geworden?

In der Debatte über ausufernde Kosten hat sich die Union auf das Bürgergeld eingeschossen. Doch die größten Finanzprobleme lauern in den Sozialkassen. Ein Blick auf die Abgründe bei Pflege, Gesundheit und Rente – und was nun zu tun ist.

Von **Benjamin Bidder**
28.08.2025, 15.48 Uhr

Sozialversicherung

Wirtschaftsweise warnt vor Kollaps von Renten- und Pflegesystem

Das Sozialsystem ist ohne Reform bald unbezahlbar, mahnt die Chefwirtschaftsweise der Bundesregierung, Monika Schnitzer. Auch das Eigenheim müsse zur Not verkauft werden.

Quelle: DIE ZEIT, [vsp](#) 25. August 2025, 1:56 Uhr

Prof. Dr.-Ing. Katja Gutsche



ZEITUNG MEHR F.A.Z.

Frankfurter Allgemeine

FEHLENDE REFORMEN

Das Gesundheitssystem wird missbraucht

GASTBEITRAG von Andrew Ullmann 01.12.2025, 15:37 Lesezeit: 3 Min.



Die Deutschen halten ihr Gesundheitssystem für leistungsfähig und stabil. Das ist ein Irrtum. In Wirklichkeit ist es erstarrt, teuer und ineffizient.

Agenda

wertschöpfungsorientiertes **Führen** technischer Anlagen

1. Management, Werte, Fokus

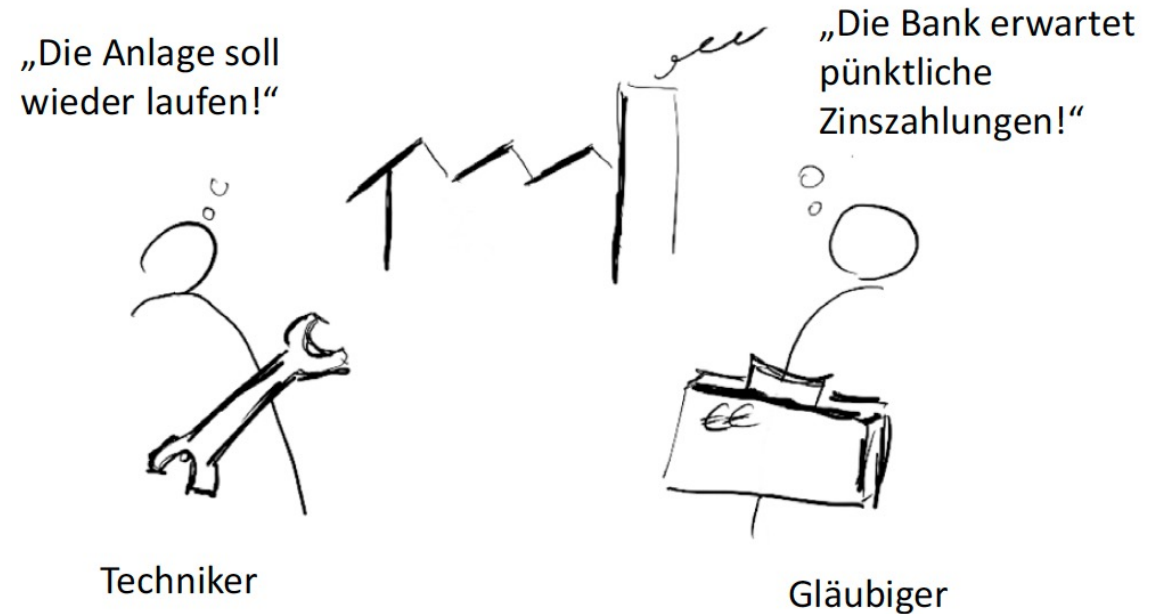
2. Team & Verantwortung

3. Technik befähigen

1. Management, Werte, Fokus

Klares Zielbild

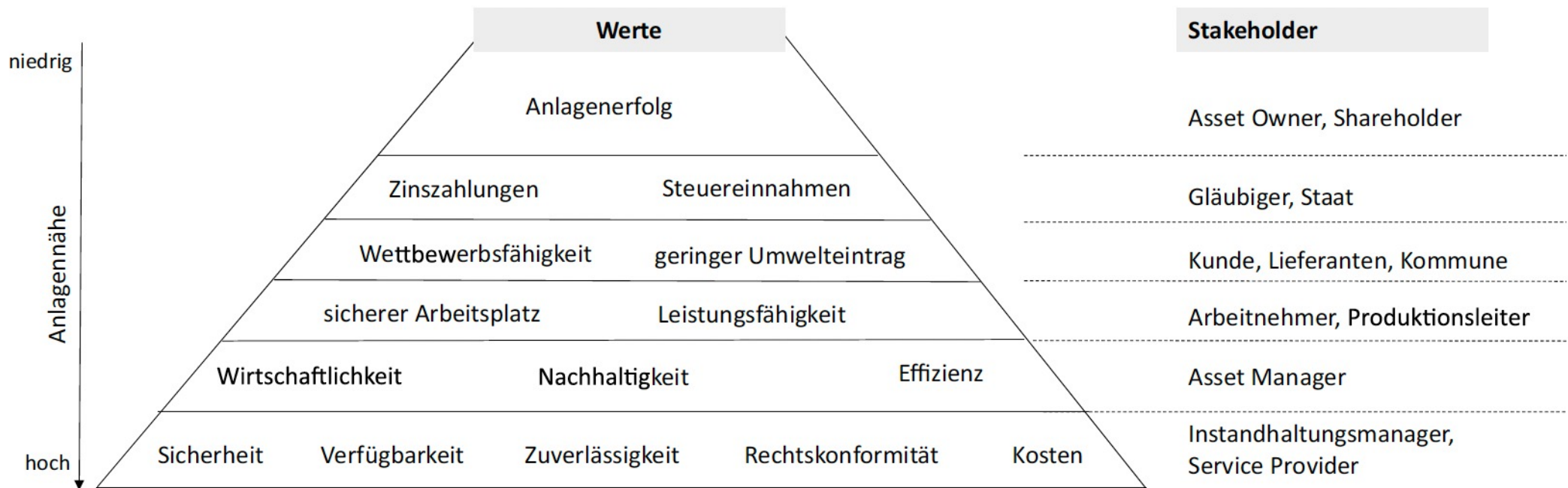
- akzentuiert
- aktualisiert
- kommuniziert



→ adressatenorientiertes *Asset Value Creation*

1. Management, Werte, Fokus

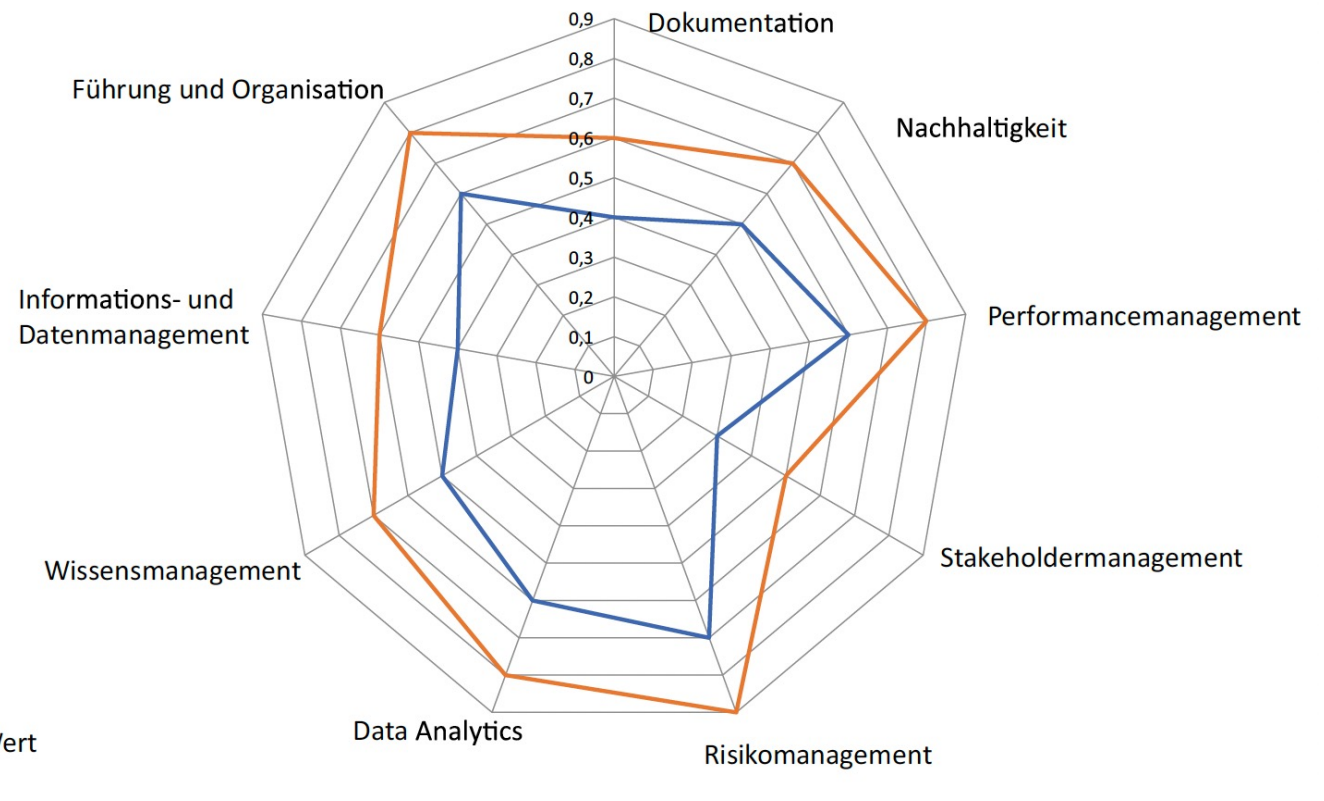
Wertepyramide



1. Management, Werte, Fokus

Strategische Analyse

Asset Management
Maturity für ein
fundiertes Selbstbild

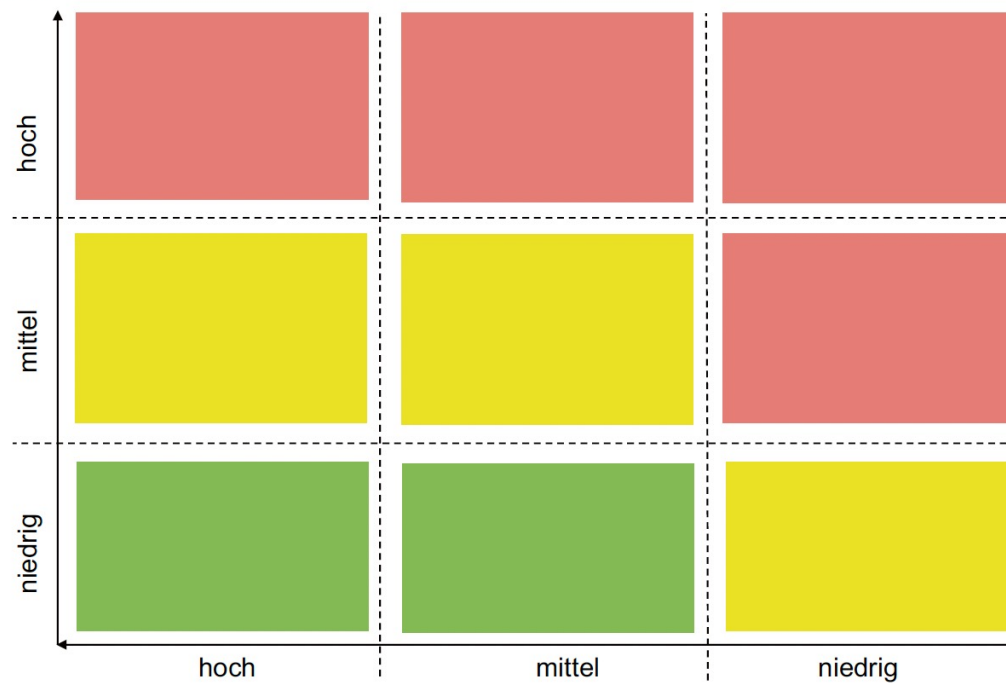


1. Management, Werte, Fokus

Managementfokus

Anlagenportfolio zur
Priorisierung

Anlagenkritikalität



Managementfokus:



Anlagenperformance

Agenda

wertschöpfungsorientiertes **Führen** technischer Anlagen

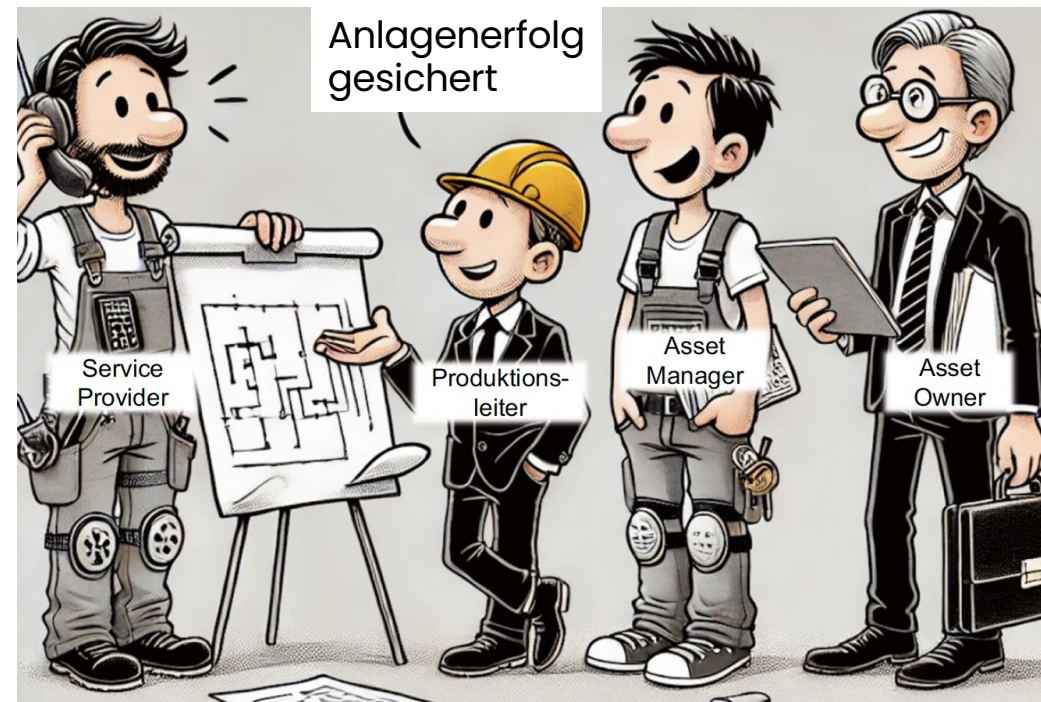
1. Management, Werte, Fokus

2. Team & Verantwortung

3. Technik befähigen

2. Team & Verantwortung

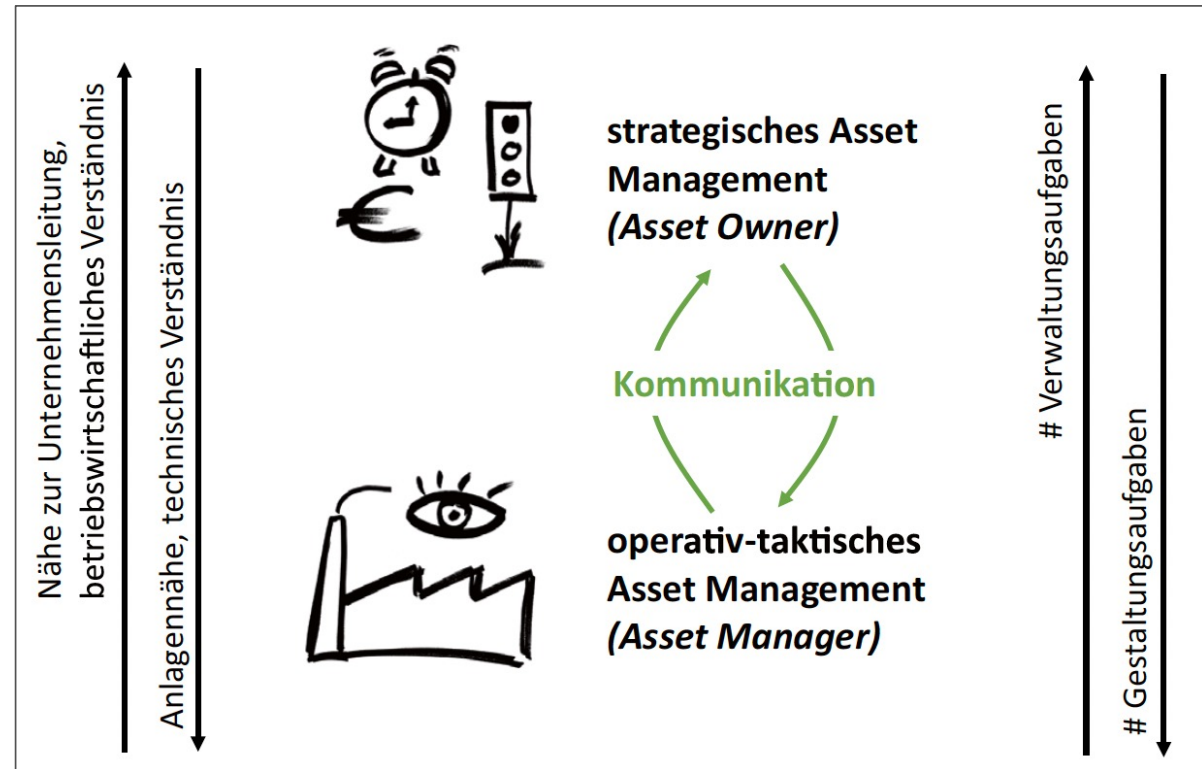
Führen (des Anlagenerfolgs) im Team



2. Team & Verantwortung

Rollenverständnis & Kommunikation (Mensch-Mensch)

- Abstimmungsebenen (Hierarchie)
- Anreizsysteme
- Prozesse
- Dashboards (Kommunikation + KVP, ...)
- ...



Agenda

wertschöpfungsorientiertes **Führen** technischer Anlagen

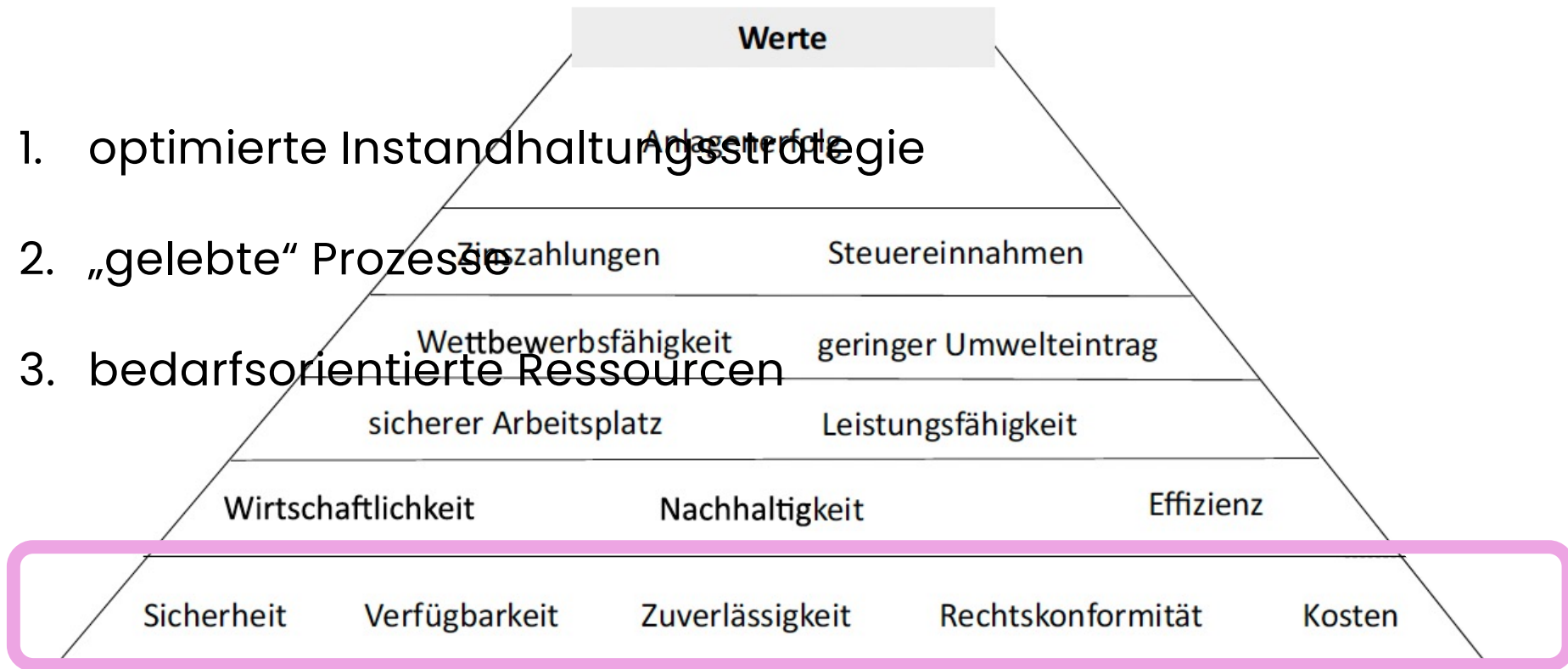
1. Management, Werte, Fokus

2. Team & Verantwortung

3. Technik befähigen

3. Technik befähigen

Operatives Asset Management & Instandhaltung



Zusammenfassung

wertschöpfungsorientiertes Führen technischer Anlagen

- Managementfokus und Wertverständnis als Leitplanken der Wertschöpfungsorientierung
- klare Rollen & kontinuierliche Kommunikation ermöglichen Führung
- Instandhaltung als Grundpfeiler für Anlagenerfolg

=

industrielles Asset Management (vgl. ISO 55000)

=

„ärztliche Versorgung“ der Industrie

Emanzipation

